

A nighttime photograph of Kaunas, Lithuania. In the foreground, a bridge with modern, illuminated streetlights spans across a river. The lights are tall, slender poles with blue and white illumination. In the background, a large, historic church with a prominent spire is illuminated with warm yellow lights. The sky is dark, and the overall scene is a blend of modern urban infrastructure and historical architecture.

K A U N O
GATVIŲ APŠVIETIMAS

Strateginis veiklos planas 2023-2027 m.

MISIJA

Kokybiškai, profesionaliai bei ekonomiškai naudingai valdyti bei modernizuoti visą Kauno miesto savivaldybės turtą – gatvių apšvietimo įrenginius, elektros tinklus bei eismo valdymo priemones, užtikrinti patrauklaus miesto įvaizdį prižiūrint želdinius.

VIZIJA

Moderni, miesto gyventojų poreikius užtikrinanti, gatvių apšvietimo, eismo įrenginių eksploatacijos, želdinių priežiūros rinkos lyderė.

VERTYBĖS

PAGARBA ŽMOGUI

Pripažinimas, kad darbuotojai yra sėkmingos veiklos pamatas, įmonės ilgamečių tradicijų ir kultūros puoselėjimas, šiltų ir pagarbių santykių su aplinkiniais kūrimas.

INICIATYVUMAS

Iniciatyvūs darbuotojai – jėga, kuri tobulina įmonės veiklą, iniciatyvūs vadovai – jėga, kuri skatina įmonės plėtrą.

INOVATYVUMAS

Nuolatinis noras tobulėti ir keistis, nuolatinė naujų, tobulesnių darbo priemonių ir metodų paieška, supratimas, kad inovacijos yra išlikimo ir konkurencinio pranašumo pagrindas.

ATSAKOMYBĖ

Garbingas ir sąžiningas elgesys su užsakovais, tiekėjais.

PROFESIONALUMAS

Siekis tobulėti, pelnyti užsakovų ir rangovų pasitikėjimą.

STIPRYBĖS

- Turima specializuota technika
- Turimi aukštos kvalifikacijos darbuotojai
- Sukaupta ilgalaikė (įmonės ir darbuotojų) patirtis
- Galimybė operatyviai reaguoti į nenumatytas situacijas
- Turima centralizuota apšvietimo bei šviesoforų valdymo sistema
- Įdiegta išmanioji eismo valdymo sistema
- Sukurtos geros darbuotojų darbo sąlygos
- Užtikrintas žmogiškųjų išteklių universalumas – lengvai perkvalifikuojami darbuotojai kitiems įmonės darbams
- Vieninga savivaldybės savitarnos sistema (sąskaitų apmokėjimui, pažymoms išduoti ir pan.)
- Vykdomas nuolatinis darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas
- Užtikrintas įmonės finansinis stabilumas
- Įdiegtos vadybos sistemos pagal ISO standartų reikalavimus

SILPNYBĖS

- Aukštas darbuotojų amžiaus vidurkis (didesnė dalis techninio personalo yra vyresnio amžiaus)
- Didelis ilgalaikio turto (technikos) nusidėvėjimas
- Įmonės procesų valdymo sistemos trūkumas
- Nepakankamai greitai prisitaikoma prie besikeičiančių technologijų IT srityje
- Neefektyvi darbuotojų motyvacinė sistema
- Nesuformuotas darbuotojų rezervas

GALIMYBĖS

- Partnerių tinklo vystymas
- Įmonės įvaizdžio (patikima, stabili, kokybiškai veikianti įmonė) išlaikymas
- Miesto infrastruktūros pokyčių vykdymas (apšvietimas, šviesoforai, apželdinimas ir ženklų įrengimas atnaujinimas bei plėtra)
- Miesto darnaus judumo plane numatytų priemonių įgyvendinimas
- Turimas potencialas bei patirtis vykdyti veiklą kitose savivaldybėse
- Didėjantis Europos Sąjungos dėmesys ir nacionalinio lygmens finansavimo prioretizavimas darnaus judumo plėtrai
- Specialiojo infrastruktūros plano susiejimas su miesto bendruoju planu ir inžinierinės infrastruktūros vystymu

GRĖSMĖS

- Konkurencijos didėjimas tarp panašias paslaugas teikiančių įmonių
- Galimas akcininko sprendimas dėl įmonės veiklos restruktūrizavimo; vidaus sandorių sudarymo apimties sumažinimo, atitinkamų paslaugų įsigijimas iš privačių tiekėjų konkurencingomis kainomis
- Galimas darbų apimčių (užsakymų) mažėjimas
- Kvalifikuotų specialistų trūkumas rinkoje
- Resursų pabrangimas
- Klimato kaita ir su tuo susiję, veiklų ribojimai

SAVININKO LŪKESČIAI

Įmonė yra įsteigta Kauno miesto savivaldybės tarybos su tikslu užtikrinti viešųjų paslaugų teikimą, todėl pagrindinis savininko lūkestis – vykdyti sėkmingą ekonominę veiklą, patenkinant visuomenės poreikius. Savininkas Įmonei yra pateikęs Lūkesčių laišką, kuriame nurodė pagrindinius poreikius ir lūkesčius Įmonės veiklai.

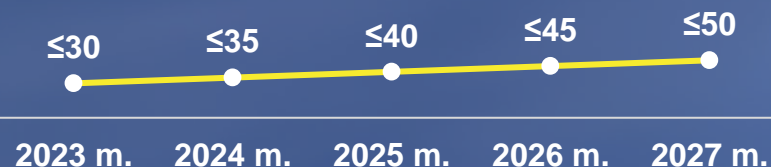
Pateiktas akcininko 2023-09-14 naujas lūkesčių laiškas Nr. (33200Mr)R-2430, į kurį bus atsižvelgta, ruošiant 2024-2027 metų biudžetus.

STRATEGINIAI TIKSLAI

1. SUKURTI STANDARTIZUOTUS IR EFEKTYVIUS VEIKLOS PROCESUS, KURIANČIUS VERTEĮ KLIENTUI

- Skaitmenizuoti procesus, integruojant lanksčias IT sistemas, kurios jungtų visas įmonės vidines ir išorines veiklas

Skaitmenizuotų procesų nuo bendro procesų kiekio, proc.



- Atlikti gatvių apšvietimo, eismo saugumo bei dispečerinio valdymo sistemų modernizavimą

Modernizuotų sistemų dalis, proc.

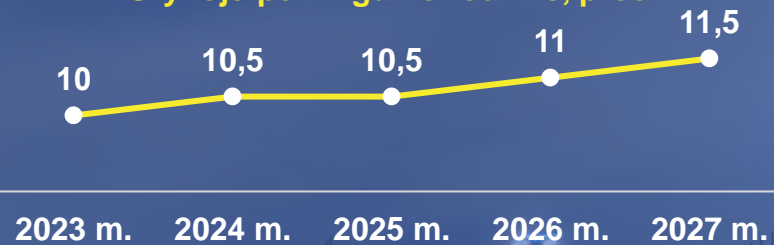


- Plėsti GIS panaudojimą

2. DIDINTI VEIKLOS PELNINGUMĄ IR KAPITALO GRAŽĄ

- Didinti grynąjį pelningumą

Grynojo pelningumo rodiklis, proc.



- Didinti nuosavybės kapitalo gražos rodiklį

Nuosavybės kapitalo gražos rodiklis, proc.



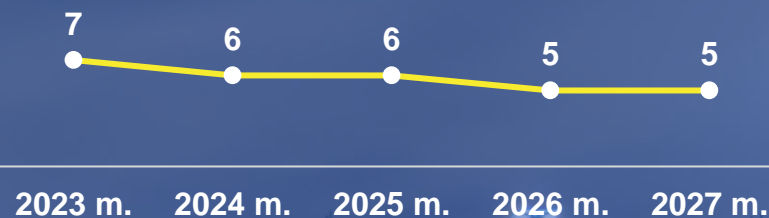
3. TAPTI RINKOS GEIDŽIAMU DARBDAVIU

- Parengti ir įgyvendinti darbuotojų motyvacijos bei kvalifikacijos tobulinimo sistemą
- Parengti bei įgyvendinti kvalifikuotų darbuotojų pritraukimo sistemą

4. Profesionaliai ir kokybiškai teikti skaitmenizuotas paslaugas

- Trumpinti paslaugų atlikimo terminus

Vidutinė gedimų šalinimo trukmė, d. d.



- Skaitmenizuoti paslaugų užsakymą ir užsakovų aptarnavimo valdymą



K A U N O
GATVIŲ APŠVIETIMAS

www.kaunogatviuapsvietimas.lt

Ringuvos g. 59, 45243 Kaunas

Įmonės kodas 132684155